



ZÁPIS ZE 7. ZASEDÁNÍ ŘÍDÍCIHO VÝBORU PROJEKTU MAP IV ORP Příbram

konaného dne 18.12.2025 od 16:30 do 19:30 hodin, Kavárna Na Pomezí, Příbram

ŘV je usnášeníschopný, je přítomno 10 z 12 členů.

ŘV byl řádně svolán pozvánkou v příloze č. 1. Prezenční listina – viz příloha č. 2.

1. Schválení programu zasedání, zapisovatele a ověřovatele

Předsedkyně Marie Pilíková přednesla návrh programu, návrh na předsedkyni zasedání, zapisovatele a ověřovatele zápisu ze zasedání ŘV.

PROGRAM

1. Schválení programu zasedání, zapisovatele a ověřovatele..... 1
2. Informace a zhodnocení realizace projektu MAP Příbram a informace o činnosti Řídícího výboru v dalších letech 1
3. Schválení výstupu projektu - Závěrečná evaluační zpráva MAP Příbram 4
4. Schválení výstupu projektu - aktualizovaný Dokument MAP, Akční plány a Strategický rámec 6
5. Různé, diskuse a závěr..... 10

Předsedkyně zasedání: PhDr. Marie Pilíková

Zapisovatelka: Jana Filinová

Ověřovatel: Mgr. Josef Pekárek

USNESENÍ ŘV4/2025-1

Řídící výbor schvaluje předsedkyni zasedání, zapisovatele a ověřovatele zápisu a program zasedání.

HLASOVÁNÍ: PRO: 10 PROTI: 0 ZDRŽEL SE: 0

2. Informace a zhodnocení realizace projektu MAP Příbram a informace o činnosti Řídícího výboru v dalších letech

Jana Filinová, projektová manažerka:

Realizace projektu proběhla dle plánu a harmonogramu.

Členové ŘV MAP byli seznámeni s výsledkem korespondenčního hlasování per rollam ze dne 6.10.2025, kde byl schválen Návrh priorit MAP.

V rámci projektu MAP IV ORP Příbram byly realizovány tyto aktivity v uplynulých měsících:

KLÍČOVÉ AKTIVITY	POPIS KLÍČOVÉ AKTIVITY
Aktivita 1 – Řízení projektu	Řádná realizace projektu MAP dle nastavených Pravidel, postupů a harmonogramu.
Aktivita 2 – Vnitřní hodnocení projektu	V rámci aktivity probíhá vnitřní hodnocení projektu prostřednictvím hodnotících a evaluačních aktivit. Ke zprávě se sbíraly podklady formou dotazníků z implementačních aktivit a formou polostrukturovaných rozhovorů. Byla zpracována finální Závěrečná evaluační zpráva - schválení v další části programu.
Aktivita 3 – 3.1 ŘV a organizační struktura MAP	V projektu zřízen ŘV MAP jakožto hlavní pracovní orgán partnerství MAP. 1. zasedání: 26.3.2024 2. per rollam: 24.4.2024 (schválení aktualizace SR MAP)



KLÍČOVÉ AKTIVITY	POPIS KLÍČOVÉ AKTIVITY
	3. zasedání: 5.9.2024 4. zasedání: 4.2.2025 5. per rollam: 25.4.2025 (schválení aktualizace SR MAP) 6. per rollam: 6.10.2025 (schválení aktualizace VIZE, návrhu priorit - výběr a schválení) 7. závěrečné setkání: 18.12.2025
Aktivita 3 - 3.2 Zpracování komunikačního plánu a realizace konzultačního procesu	Veřejnosti jsou poskytovány informace o MAP, jeho aktivitách a výstupech - využity sociální sítě/webové stránky www.mappříbram.cz, aj. další formy informování. Výstupy: uveřejňovány články z realizace projektu; Bylo také uspořádáno setkání s řediteli škol a zřizovateli - listopad 2024, kde byly především představeny projekty IPs. Dále byla uspořádána setkání s řediteli na jaře 2025 a na podzim 2025.
Aktivita 3.3, 3.4, 3.5	Pravidelně se scházely pracovní skupiny: 3.3 PS pro financování 3.4 PS pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí 3.5 PS pro rovné příležitosti Práce na aktualizaci Dokumentu MAP IV ORP Příbram a další naplánované aktivity dle Pravidel jsou splněny.
Aktivita 3.8 Místní akční plánování	1. Aktualizace analytické části - zahrnuje aktualizaci analytických podkladů, aktualizaci SWOT analýzy 2. Aktualizace strategické části - aktualizace vize - aktualizace/vytvoření stromů problémů a stromů cílů - aktualizace Návrhu priorit rozvoje vzdělávání v území MAP - uzavření Dohody o prioritách 3. Aktualizace implementační části - tvorba 3 Akčních plánů na školní roky 2025/26, 2026/27, 2027/28 V rámci aktivity byla aktualizována analytická část Dokumentu MAP za pomoci Pracovních skupin. Aktualizovaný Dokument MAP + SR MAP textová část + Akční plány - schválení v další části programu.
Aktivita 3.9 Spolupráce s projektem IDZ/krajem	V rámci realizace projektu probíhala spolupráce RT MAP s projektem IDZ Středočeského kraje - uskutečnily se pravidelné schůzky prezenčně i online.
Aktivita 3.10 Spolupráce s IPs	Spolupráce projektu MAP s projekty IPs Kurikulum a IPs Střední článek probíhalo formou prezenčních i online setkání již od počátku projektu. Zástupci obou projektů IPS - byli pozváni na představení svých aktivit na setkání ředitelů a zřizovatelů škol v listopadu 2024. Následně RT MAP posílal zajímavé odkazy a pozvánky na akce projektů IPs do škol.
Aktivita 4 - Implementace akčních plánů	Implementace akčních plánů obsahuje a probíhají tyto aktivity projektu MAP: 1) Akce pro rodiče dětí a žáků, veřejnost aj. - pořádají se online kavárny pro rodiče, navázána spolupráce s Knihovnou J. Drdy a NZDM Bedna. 2) Akce pro pedagogické pracovníky - spolupráce s centrem Elixír do škol v Příbrami, - s TECHAK Březnice, - plánování vzdělávání pro pedagogy,



KLÍČOVÉ AKTIVITY	POPIS KLÍČOVÉ AKTIVITY
	<p>- setkávání ředitelů škol.</p> <p>3) Akce pro děti a žáky</p> <p>- projektové dny ve spolupracujících školách na celém území Příbramska, spolupráce se ZUŠ v regionu, spolupráce s Knihovnou J. Drdy a s NZDM Bedna.</p> <p>Všechny naplánované akce, projektové dny a podpora ZUŠ - naplněno a zrealizováno všechno dle plánu.</p>

Prezentace - členům ŘV představena prezentace s tím, co se podařilo v regionu realizovat v rámci projektů MAP za obd. 2016-2025.

Prezentace v příloze č. 3

Proběhla diskuse.

Řídící výbor projektu MAP IV ORP Příbram bere informace o projektu MAP na vědomí.

Ukončení projektu MAP IV k 31.12.2025 a následné pokračování MAP V již na území Příbramska nebude realizováno:

Doporučení pro další postup Řídícího výboru MAP od 1. 1. 2026 - na základě informace od RSK, NSK aj.

Od 1. 1. 2026 končí povinná realizace projektů MAP IV a zároveň i formální role MŠMT v oblasti řízení, kontroly a metodického vedení Strategických rámců MAP a fungování Řídících výborů MAP. Povinnost mít Strategický rámec MAP ani Řídící výbor MAP již po tomto datu **nevyplyvá z žádného právního ani dotačního předpisu**. Další fungování těchto struktur je plně v kompetenci jednotlivých území.

Zároveň však **nadále platí povinnost dokladovat soulad projektů v oblasti vzdělávání se Strategickým rámcem MAP** u všech žádostí o podporu v rámci IROP (včetně CLLD/MAS). Tato podmínka zůstává v platnosti až do konce programového období IROP 2021–2027. Řídící orgán IROP nestanovuje žádná pravidla pro aktualizaci Strategických rámců MAP ani jejich schvalování; způsob a četnost aktualizací je plně na rozhodnutí území.

Na základě doporučení Národní stálé konference, ŘO OP JAK a ŘO IROP je **doporučeno zachovat kontinuitu dosavadního nastavení MAP**, zejména:

- pokračovat v používání stávajícího Strategického rámce MAP,
- v případě potřeby jej aktualizovat obdobným způsobem jako dosud,
- zachovat transparentní způsob projednávání a schvalování aktualizací.

Řídící výbor MAP může i po roce 2025 fungovat jako **dobrovolná koordinační a partnerská platforma**, pokud se území rozhodne jeho činnost zajistit z vlastních zdrojů. Zachování ŘV MAP je považováno za **ideální stav**, protože přispívá k transparentnosti, kontinuitě plánování a jednoznačné legitimitě Strategického rámce MAP vůči dalším subjektům (MAS, ORP, RSK, poskytovatelé dotací).

V případě, že území fungování Řídícího výboru MAP nezajistí, není to sankcionováno, avšak odpovědnost za aktualizaci Strategického rámce MAP, jeho podpis a akceptovatelnost přechází plně na území. Platnost a přijatelnost takto vzniklé dokumentace budou vždy posuzovat jednotlivé subjekty, kterým bude předkládána (např. MAS, ŘO IROP).



Doporučený postup pro ORP Příbram od 1. 1. 2026:

- zachovat Strategický rámec MAP jako platný referenční dokument pro oblast vzdělávání,
- v případě potřeby jeho aktualizace postupovat obdobně jako dopsud,
- zachovat fungování Řídicího výboru MAP (alespoň v omezené podobě) jako platformy pro schvalování a koordinaci,
- využívat SR MAP jako podklad pro projekty v IROP a výzvy MAS,
- rozhodnutí o rozsahu a formě pokračování MAP považovat za strategické rozhodnutí území.

Proběhla diskuse.

Přítomní členové ŘV MAP se shodli na základě diskuse, že pokud vyvstane nějaká potřeba aktualizace Strategického rámce MAP do roku 2028, bude svoláno jednání partnerů projektu - města Příbram, MAS Podbrdsko a MAS Brdy, případně i MAS Sedlčansko a MAS Brdy-Vltava, které mají také v ORP Příbram své školy. A následně bude řešeno, jakým způsobem bude dokument aktualizován.

Členové ŘV také diskutovali o tom, že v rámci složitého procesu aktualizace, nevidí způsob, jak by se v budoucnu bez projektu MAP mohl dokument aktualizovat. A také, že možné dotační příležitosti z IROP aj. Fondů pro realizaci projektů ve školách nevidí jako reálné.

3. Schválení výstupu projektu - Závěrečná evaluační zpráva MAP Příbram

Jana Filinová představila Martinu Suchou, evaluátorku projektu, aby představila celý proces tvorby dokumentu, dopady, vyhodnocení evaluačních otázek a dopady vč. celkového zhodnocení.

Prezentace ke Zprávě o evaluaci v příloze č. 4.

Závěrečná evaluační zpráva projektu MAP IV ORP Příbram

Závěrečná evaluační zpráva projektu MAP IV ORP Příbram shrnuje výsledky vnitřní dopadové evaluace projektu realizovaného v období 2024–2025.

Cílem evaluace bylo zhodnotit, jaký vliv měly aktivity projektu na jednotlivé cílové skupiny a zda projekt přispěl ke zkvalitnění vzdělávání a prohloubení spolupráce aktérů v území ORP Příbram.

Hlavní hypotéza evaluace zní: „Aktivity projektu MAP IV ORP Příbram přispívají ke zkvalitnění vzdělávání v mateřských, základních a základních uměleckých školách v území a k prohloubení spolupráce a zapojení relevantních aktérů z území do procesu plánování.“

Hlavní evaluační hypotéza, že projekt MAP IV pozitivně ovlivňuje kvalitu vzdělávání a spolupráci v území, byla na základě zjištění evaluace potvrzena.

Evaluace byla realizována jako ex-post dopadová evaluace s využitím jednoskupinového pretest–posttest designu a kombinace kvantitativních a kvalitativních metod. Ke **sběru dat** byly využity zejména dotazníky pro rodiče, pedagogy, asistenty pedagoga, vedení škol a zřizovatele, dále polostrukturované rozhovory, zúčastněné pozorování, obsahová analýza dokumentů, analýza sociálních sítí a anketa pro širokou veřejnost. Zpráva otevřeně popisuje limity evaluace, zejména nízkou návratnost závěrečných dotazníků u některých cílových skupin, a pracuje s těmito omezeními při formulaci závěrů.

Výsledky evaluace ukazují **jednoznačně pozitivní dopad projektu především v oblasti podpory rodičů** a jejich kompetencí. U rodičů, kteří se účastnili vzdělávacích aktivit, došlo k výraznému nárůstu informovanosti o vývoji dětí, o rizicích a možnostech jejich řešení i ke zvýšení praktických dovedností



při komunikaci s dětmi. Rodiče hodnotili účast v aktivitách jako přínosnou a deklarovali lepší orientaci v tématech výchovy a vzdělávání.

V oblasti zapojení rodičů do života školy evaluace ukazuje, že rodiče se aktivně zapojují především do komunitních a školních akcí, které jsou pedagogy vnímány jako přínosné pro spolupráci a klima školy. Méně výrazné je však systematické zapojení rodičů do rozhodování o vzdělávání a vznášení podnětů směrem ke školám, což evaluace hodnotí jako oblast s potenciálem dalšího rozvoje.

U **pedagogických pracovníků** přinesly aktivity projektu zejména profesní inspiraci, rozšíření povědomí o moderních metodách výuky a lepší orientaci v síti podpůrných organizací v území. Kvalitativní data naznačují pozitivní posun v oblasti sdílení zkušeností, práce s heterogenní třídou a vnímání témat sociálního znevýhodnění. Možnost kvantitativně doložit změny u pedagogů je však omezena nízkou návratností závěrečných dotazníků.

Evaluace potvrzuje význam **spolupráce škol s knihovnami a nízkoprahovým zařízením Bedna** jako důležité součásti podpůrné sítě v území. Tyto spolupráce přispívají k rozvoji čtenářské gramotnosti, posilování vztahu dětí ke vzdělávání a ke kompenzaci školního stresu, zejména u dětí z nepodnětného prostředí.

Projekt měl rovněž pozitivní dopad na rozvoj spolupráce mezi školami, zřizovateli, neziskovými organizacemi a dalšími aktéry, čímž přispěl k posílení funkční sítě vzdělávacích institucí v ORP Příbram.

Závěry a doporučení pro ORP Příbram

Na základě evaluačních zjištění zpráva doporučuje nadále systematicky podporovat spolupráci aktérů v území a zachovat platformy společného plánování a sdílení zkušeností. Důraz je kladen na pokračování podpory rodičů, zejména směrem k rodičům ze sociálně znevýhodněného prostředí, kteří jsou dosud do aktivit zapojováni v menší míře.

Zpráva doporučuje posílit prakticky orientované vzdělávání pedagogů s důrazem na možnost vyzkoušení nových metod v praxi a zároveň věnovat zvýšenou pozornost wellbeingu pedagogických pracovníků jako klíčovému faktoru kvality vzdělávání. Dalším doporučením je systematictější práce se zpětnou vazbou a sběrem dat, aby bylo možné lépe vyhodnocovat dopady aktivit v budoucích obdobích.

Celkově evaluační zpráva konstatuje, že projekt MAP IV ORP Příbram naplnil své cíle, přinesl měřitelné i kvalitativně popsané přínosy pro území a vytvořil pevný základ pro další rozvoj vzdělávání a spolupráce aktérů v ORP Příbram.

USNESENÍ ŘV4/2025-2

Řídící výbor schvaluje Závěrečnou evaluační zprávu projektu MAP IV ORP Příbram.

Podpisem je pověřena dle Pravidel MAP IV - Marie Pilíková, předsedkyně ŘV.

HLASOVÁNÍ: PRO: 10 PROTI: 0 ZDRŽEL SE: 0

Závěrečná evaluační zpráva je přílohou zápisu č. 5.



4. Schválení výstupu projektu - aktualizovaný Dokument MAP, Akční plány a Strategický rámec

Jana Filinová, jako manažerka projektu a také garant strategického plánování, představila celý Dokument MAP vč. dalších příloh a výstupů projektu.

Shrnutí dokumentu MAP IV ORP Příbram

Dokument Místní akční plán rozvoje vzdělávání na území ORP Příbram do roku 2028 (MAP IV) je klíčovým strategickým materiálem vzniklým v rámci projektu MAP IV ORP Příbram, financovaného z Operačního programu Jan Amos Komenský. Navazuje na předchozí fázi MAP III a vytváří rámec pro rozvoj vzdělávání v území ORP Příbram v období do roku 2028. Dokument byl zpracován ve spolupráci místních aktérů – škol, zřizovatelů, místních akčních skupin a dalších organizací působících ve vzdělávání – a reflektuje jejich zkušenosti i potřeby.

Úvod a vymezení území

Úvodní část dokumentu představuje projekt MAP IV, jeho cíle, zapojené partnery a základní východiska. Projekt je realizován na území ORP Příbram s výjimkou obcí Kamýk nad Vltavou a Solenice. Hlavním cílem MAP IV je zvyšování kvality vzdělávání v mateřských, základních a základních uměleckých školách prostřednictvím systematické spolupráce aktérů v území, podpory pedagogů a sdílení dobré praxe.

Součástí úvodu je nově formulovaná vize, která klade důraz na kvalitní, spravedlivé a dostupné vzdělávání pro každého žáka, rozvoj jeho potenciálu, podporu moderních výukových metod a vytváření bezpečného a otevřeného vzdělávacího prostředí.

Analytická část

Analytická část poskytuje detailní popis území ORP Příbram z hlediska demografického, socioekonomického i vzdělávacího. Popisuje sídelní strukturu, vývoj počtu obyvatel, věkové složení populace, hospodářskou situaci a trendy v zaměstnanosti. Tyto údaje vytvářejí důležitý kontext pro plánování vzdělávacích opatření, zejména s ohledem na stárnutí populace, migrační pohyby a rozdílné podmínky menších obcí a města Příbram.

Významnou část analytické části tvoří přehled strategických dokumentů v oblasti vzdělávání na mezinárodní, národní, krajské i lokální úrovni. Dokument vychází z výsledků mezinárodních šetření (zejména PISA, TIMSS, PIRLS a TALIS), která upozorňují na přetrvávající nerovnosti ve vzdělávání, silný vliv socioekonomického zázemí rodin na vzdělávací výsledky žáků a potřebu systematicky podporovat pedagogické kompetence i wellbeing žáků.

Analýza školství v území se věnuje předškolnímu, základnímu, základnímu uměleckému i neformálnímu vzdělávání, dále školským poradenským zařízením a dopravní dostupnosti škol. Součástí je také vyhodnocení návaznosti základního vzdělávání na další vzdělávací dráhy a role sociální práce ve vzdělávání.

Na základě dotazníkového šetření mezi školami a dalšími aktéry jsou identifikovány hlavní potřeby území. Ty se promítají do SWOT analýz a analýzy rizik. Jako klíčová tematická východiska pro strategickou část jsou vymezena tři hlavní okruhy: rozvoj moderních didaktických forem a klíčových kompetencí, podpora rozvoje potenciálu každého žáka včetně znevýhodněných a nadaných, a posilování pedagogických kompetencí včetně práce s třídními kolektivy.

Strategická část

Strategická část dokumentu navazuje na analytická zjištění a formuluje hlavní priority a cíle MAP IV ORP Příbram. Ty směřují ke zvyšování kvality vzdělávání, posilování spolupráce mezi školami, zřizovateli a dalšími aktéry a k systematické podpoře pedagogů i vedení škol.

Důraz je kladen zejména na profesní rozvoj pedagogických pracovníků, sdílení zkušeností a metodické



podpory, zlepšování spolupráce škol se zákonnými zástupci, rozvoj školních poradenských služeb a propojování škol s dalšími institucemi v území. Významná je také role vedení škol a spolupráce se zřizovateli, která je v dokumentu vnímána jako klíčový faktor pro stabilitu škol a dlouhodobé plánování jejich rozvoje.

Implementační část

Implementační část popisuje způsob naplňování strategických cílů prostřednictvím akčních plánů. Vymezuje role jednotlivých aktérů partnerství MAP, zejména hlavního manažera projektu, realizačního týmu, pracovních skupin, škol a zřizovatelů. Konkrétní aktivity budou vybírány na základě vícekritériálního hodnocení v pracovních skupinách.

Dokument upozorňuje, že partnerství MAP nemá přímé finanční prostředky na realizaci opatření, a proto je realizace cílů závislá na využívání externích zdrojů, zejména dotačních výzev. Zároveň je zdůrazněna otázka udržitelnosti – po ukončení projektu MAP se role nositelů cílů přesune na organizace, které se na realizaci projektu podílely, zejména místní akční skupiny a město Příbram.

Závěr

MAP IV ORP Příbram do roku 2028 představuje ucelený strategický rámec pro rozvoj vzdělávání v území. Dokument propojuje analytická zjištění s konkrétními strategickými prioritami a vytváří prostor pro dlouhodobou spolupráci škol, zřizovatelů a dalších aktérů. Úspěšná realizace MAP IV bude záviset především na aktivní participaci partnerů, kvalitním plánování v akčních plánech a schopnosti zajistit finanční a personální zdroje pro navržená opatření.

USNESENÍ ŘV4/2025-3

Řídící výbor schvaluje aktualizovaný Dokument MAP IV ORP Příbram.

Podpisem je pověřena dle Pravidel MAP IV - Marie Pilíková, předsedkyně ŘV.

HLASOVÁNÍ: PRO: 10 PROTI: 0 ZDRŽEL SE: 0

Dokument MAP IV ORP Příbram je přílohou zápisu č. 6.

Akční plány

V rámci realizace projektu MAP IV ORP Příbram byly zpracovány tři navazující akční plány pro období 2025–2026, 2026–2027 a 2027–2028. Akční plány představují krátkodobé realizační dokumenty, které konkretizují strategické cíle MAP IV do podoby dílčích cílů a opatření uskutečnitelných v daném školním roce. Jejich smyslem je stanovit priority rozvoje vzdělávání v území, podpořit koordinaci aktivit aktérů a vytvořit rámec pro cílené využívání finančních a personálních zdrojů.

Akční plány vycházejí z hlavního strategického dokumentu MAP IV ORP Příbram, který vymezuje pět priorit a celkem 22 cílů rozvoje vzdělávání. Pro jednotlivá období byly cíle vybírány na základě vícekritériálního hodnocení členy pracovních skupin, a to z hlediska časové realizovatelnosti, dostupnosti personálních a finančních zdrojů, přínosu pro území a návaznosti na další cíle. Výsledkem je postupná a logická realizace strategie MAP IV rozložená do tří let.

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2025–2026 – shrnutí

Akční plán MAP IV ORP Příbram pro období 2025–2026 je krátkodobým realizačním dokumentem navazujícím na strategický Dokument MAP IV. Jeho cílem je vybrat takové dílčí cíle a opatření, které jsou v daném školním roce reálně uskutečnitelné z hlediska času, personálních i finančních kapacit a zároveň mají pro rozvoj vzdělávání v území nejvyšší přínos. Z celkového rámce MAP IV (5 priorit, 22 cílů) bylo do tohoto akčního plánu zařazeno 6 cílů rozpracovaných do konkrétních dílčích cílů a opatření.

Akční plán slouží jako nástroj prioritizace aktivit v území a zároveň jako podpůrný dokument pro školy, zřizovatele i další aktéry při přípravě projektových záměrů a žádostí o finanční podporu. Dokument vznikl na základě hodnocení cílů členy pracovních skupin podle pěti kritérií – časové



realizovatelnosti, dostupnosti personálních a finančních zdrojů, přínosu pro území a návaznosti na jiné cíle. Na základě tohoto hodnocení byly vybrány cíle určené k realizaci právě v období 2025–2026. Obsahově se Akční plán 2025–2026 zaměřuje zejména na podporu kvality pedagogické práce a dalšího vzdělávání pracovníků ve školství. Významná část opatření směřuje k systematickému rozvoji pedagogů, ředitelů a dalších pracovníků prostřednictvím kvalitního DVPP, mentoringu, koučinku, sdílení dobré praxe a meziškolní spolupráce. Důraz je kladen na aktivní roli vedení škol při vytváření podmínek pro vzdělávání pracovníků, včetně časové podpory a motivace ke studiu.

Další tematickou oblastí je podpora kvalitního vzdělávání založeného na individuálním a empatickém přístupu k dětem a žákům, zejména těm ze sociálně znevýhodněného prostředí. Akční plán zdůrazňuje potřebu zvyšování informovanosti pedagogů o sociálních problémech dětí, práci s předsudky, spolupráci se sociálními službami a neziskovým sektorem a posilování role školních poradenských pracovišť, včetně možnosti zapojení sociálního pedagoga.

Opatření jsou koncipována prakticky – u každého dílčího cíle jsou stanoveny indikátory, cílové skupiny, odpovědnosti a možné finanční zdroje. Dokument zároveň zdůrazňuje, že akční plán je živým dokumentem, který může být v průběhu realizace aktualizován podle vývoje situace v území a naplňování jednotlivých cílů.

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2026–2027 – shrnutí

Akční plán MAP IV ORP Příbram pro období 2026–2027 navazuje na předchozí roční akční plán a rozpracovává další část strategických cílů MAP IV do konkrétních realizovatelných opatření. Pro toto období bylo na základě vícekritériálního hodnocení vybráno 8 cílů, které mají být prioritně naplňovány ve školním roce 2026–2027.

Hlavním tematickým těžištěm tohoto akčního plánu je oblast kvalitního vzdělávání založeného na individuálním, respektujícím a empatickém přístupu k dětem a žákům. Dokument klade důraz na vytváření podmínek pro psychickou pohodu pedagogů, stabilní a podporující klima ve školách a systematickou práci s potřebami jednotlivých žáků. Wellbeing pedagogických pracovníků je zde chápán jako klíčový předpoklad kvalitní výuky i dlouhodobé stability škol.

Opatření se zaměřují na podporu psychohygieny pedagogů, supervizi, mentoring a vzájemnou zpětnou vazbu v rámci škol i mezi školami. Důležitým prvkem je také posilování profesních komunit, sdílení zkušeností, hospitací a spolupráce napříč školami v území. Akční plán podporuje aktivní roli vedení škol při vytváření prostoru pro reflexi, profesní růst a otevřenou komunikaci v pedagogických sborech.

Významná část opatření je věnována systematické práci s potřebami dětí a žáků. Dokument zdůrazňuje důležitost včasné identifikace vzdělávacích potřeb, pravidelné aktualizace IVP a plánů pedagogické podpory, úzké spolupráce s PPP, SPC a školními poradenskými pracovišti a aktivní komunikace s rodiči. Cílem je zajistit, aby každé dítě dostávalo podporu odpovídající jeho aktuální situaci a možnostem.

Akční plán rovněž reaguje na potřebu snižování počtu žáků ve třídách a skupinách, podpory asistentských pozic a efektivního využívání personálních kapacit škol. Součástí opatření jsou i infrastrukturní aspekty, jako je rozšiřování kapacit škol či dělení výuky, pokud to podmínky dovolují. Stejně jako ostatní akční plány je i dokument pro období 2026–2027 koncipován jako flexibilní a aktualizovatelný. Slouží nejen jako nástroj řízení rozvoje vzdělávání v území, ale také jako podklad pro financování konkrétních aktivit z dotačních titulů a dalších zdrojů.

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2027–2028 – shrnutí

Akční plán MAP IV ORP Příbram pro období 2027–2028 představuje závěrečnou fázi realizace strategického dokumentu MAP IV a soustředí se na cíle, jejichž naplnění je plánováno v posledním roce tohoto strategického období. Do akčního plánu bylo zařazeno 8 cílů, které byly vyhodnoceny jako prioritní a realizovatelné ve školním roce 2027–2028.

Tento akční plán se výrazně zaměřuje na kvalitu a stabilitu pedagogických pracovníků jako základní



předpoklad kvalitního vzdělávání. Podporuje systematický profesní rozvoj pedagogů, sdílení zkušeností, meziškolní stáže, mentoring a využívání moderních didaktických metod. Důraz je kladen na aktivní podporu vedení škol při zavádění inovací do výuky a vytváření podmínek pro jejich dlouhodobou udržitelnost.

Samostatnou a výraznou oblastí je wellbeing pracovníků ve vzdělávání. Dokument rozpracovává opatření zaměřená na prevenci syndromu vyhoření, dostupnost supervize, podporu školních psychologů směrem k pedagogům, snižování administrativní zátěže a budování přátelského a podporujícího klimatu v pedagogických sborech. Wellbeing je zde chápán nejen jako individuální záležitost, ale jako součást systémového řízení školy.

Akční plán rovněž pokračuje v podpoře modernizace výuky a rozvoje pedagogických kompetencí, zejména v oblasti formativního hodnocení, práce s třídním kolektivem, komunikace a řízení třídy. Opatření podporují praktické zavádění inovací do výuky s metodickou podporou a možností sdílení zkušeností.

Závěrečný akční plán klade důraz také na udržitelnost nastavených procesů po ukončení projektu MAP. Posiluje roli škol, zřizovatelů a místních aktérů jako nositelů změn a podporuje vytváření dlouhodobých mechanismů spolupráce v území. Dokument tak uzavírá celé období MAP IV s cílem stabilizovat dosažené změny a vytvořit pevný základ pro další rozvoj vzdělávání v ORP Příbram i po skončení projektu.

USNESENÍ ŘV4/2025-4

Řídící výbor schvaluje Akční plány:

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2025–2026

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2026–2027

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2027–2028

Podpisem je pověřena dle Pravidel MAP IV - Marie Pilíková, předsedkyně ŘV.

HLASOVÁNÍ: PRO: 10 PROTI: 0 ZDRŽEL SE: 0

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2025–2026

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2026–2027

Akční plán MAP IV ORP Příbram na období 2027–2028

- všechny tři dokumenty jsou přílohou zápisu č. 7.

Aktualizace Strategického rámce MAP - textová část

Poslední schválení SR MAP proběhlo na konci dubna 2025. Jednalo se o schválení tabulkové i textové části SR MAP.

Nyní máme již finální Dokument MAP schválený a je tedy nutno ještě zaktualizovat textovou část dokumentu Strategický rámec MAP do roku 2028, abychom „narovnali“ priority, cíle a opatření dle schváleného Dokumentu MAP.

Tabulková část není nutná měnit - tabulková část SR MAP do roku 2028 zůstává beze změn ve schválené verzi z 25.4.2025.

USNESENÍ ŘV4/2025-5

Řídící výbor schvaluje Strategický rámec do roku 2028 - textovou část dokumentu, a konstatuje, že tabulková část SR MAP zůstává beze změn ve schválené verzi z 25.4.2025. Celý dokument SR MAP do roku 2028, tabulková a textová část, je tímto usnesením finálně schválen.

Podpisem je pověřena dle Pravidel MAP IV - Marie Pilíková, předsedkyně ŘV.

HLASOVÁNÍ: PRO: 10 PROTI: 0 ZDRŽEL SE: 0

SR MAP IV ORP Příbram je přílohou zápisu č. 8.

Na RSK zašle prostřednictvím datové schránky Jana Filinová, projektová manažerka.



5. Různé, diskuse a závěr

Předsedkyně zasedání vyzvala přítomné k diskusi.

Poděkování za účast na ŘV a za dlouholetou spolupráci na projektu MAP.

PŘÍLOHY:

1. Pozvánka
2. Prezenční listina
3. Prezentace
4. Prezentace ke Zprávě o evaluaci
5. Závěrečná evaluační zpráva
6. Dokument MAP
7. Akční plány
8. SR MAP

Příbram 18.12.2025.

Zapsala: Jana Filinová -----

Předsedkyně ŘV: PhDr. Marie Pilíková -----

Ověřovatel zápisu: Mgr. Josef Pekárek -----