

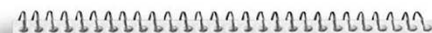
Zhodnocení projektu Místní akční plán na území ORP Příbram



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM



Místní akční plán vzdělávání III na území ORP Příbram

Finanční podpora: MŠMT, resp. OP VVV

Doba realizace: 1. 4. 2022 – 30.11.2023

Žadatel: MAS PODBRDSKO, z.s.

Partneři: MAS Brdy a město Příbram

Zapojeno: 68 škol z Příbramska

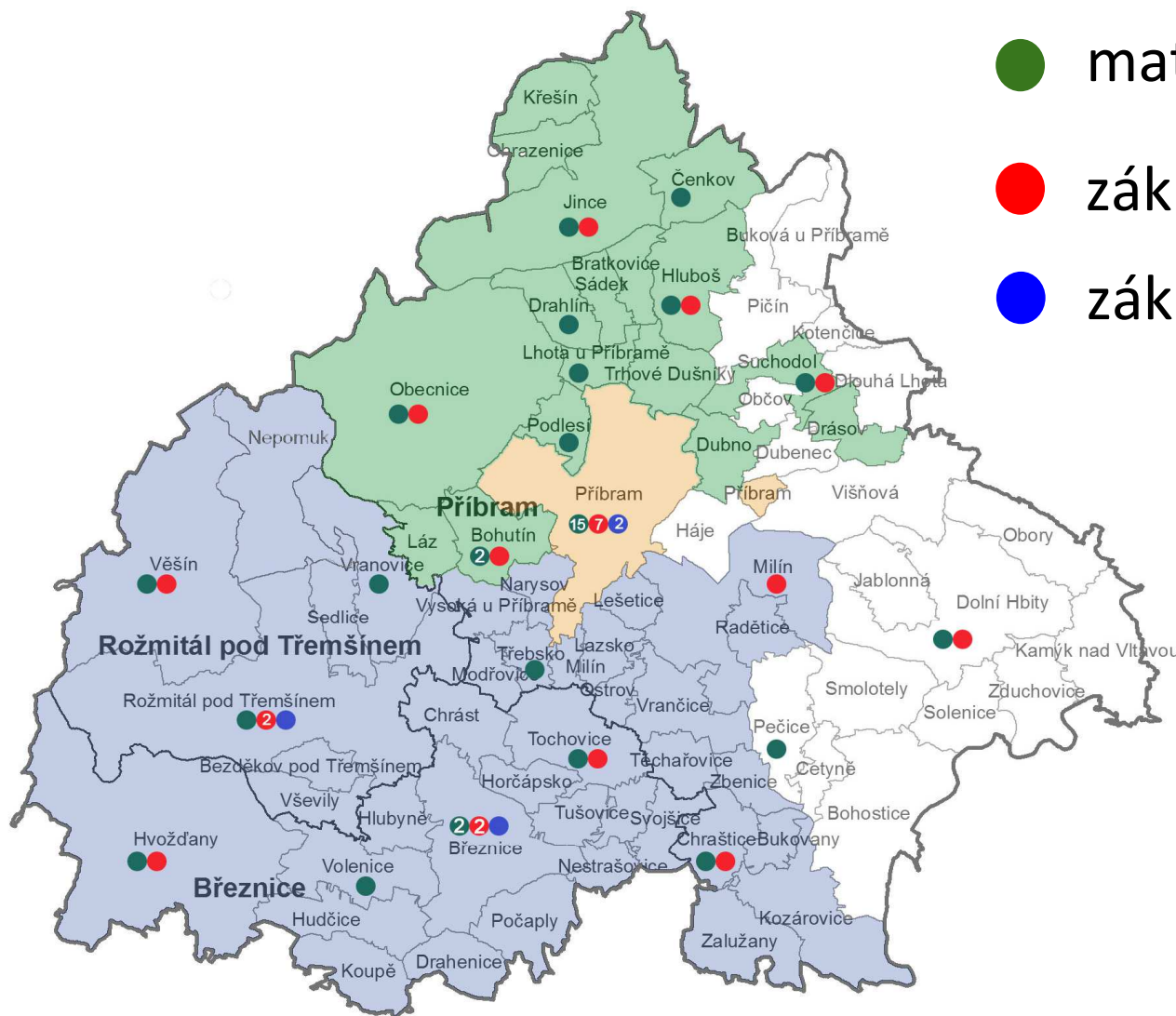


EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Školy na území ORP Příbram



- mateřské školy
- základní školy
- základní umělecké školy



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Hlavní aktivity projektu MAP III

- Tvorba/aktualizace tzv. **Strategického rámce MAP** – Investiční potřeby škol v regionu.
- **Setkávání zástupců škol** – listopad 2022, květen 2023 a listopad 2023.
- Jednání **pracovních skupin** a **Řídícího výboru MAP**.
- Tvorba/aktualizace **Dokumentu MAP ORP Příbram**, tvorba **Akčních plánů na roky 2024 a 2025** aj.
- Tvorba **Evaluační zprávy** – tedy dokumentu ke zhodnocení přínosu projektů MAP I, II a III v letech 2016 – 2023.

Mimo hlavní aktivity projektu MAP:

- Pořádány **Veletrhy Středních škol** a organizace dalších **vzdělávacích aktivit pro pedagogy** a **online kavárny pro rodiče**. Uspořádáno **setkání asistentů pedagoga** aj.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Řídící výbor MAP

6. zasedání Řídícího výboru MAP III proběhlo dne 27.11.2023 v Příbrami

Závěrečné zasedání - schválení Dokumentu MAP III, Evaluační zprávy projektů MAP 2016-2023 a informace o návazném projektu MAP IV ORP Příbram.

5. zasedání Řídícího výboru MAP III proběhlo dne 25.9.2023 v Příbrami

Schválení Akčních plánů na roky 2024 a 2025, Strategický rámec MAP, podání projektu MAP IV ORP Příbram, informace o realizaci MAP III.

4. zasedání Řídícího výboru MAP III - per rollam 24.2.2023

Schválení per rollam výstupu PS Financování – Dotační možnosti

3. zasedání Řídícího výboru MAP III - per rollam 1.9.2022

Schválení aktualizovaného Strategického rámce MAP III.

2. zasedání Řídícího výboru MAP III - per rollam 27.6.2022

Schválení Komunikačního plánu MAP III.

1. zasedání Řídícího výboru MAP III proběhlo dne 18.5.2022 v Příbrami

Členové Řídícího výboru byli seznámeni s projektem MAP III, který probíhá na území ORP Příbram od 1.4.2022. Doba realizace projektu je 20 měsíců. V rámci zasedání byl schválen Jednací řád a Statut Řídícího výboru, Organizační struktura a dokument Identifikace dotčené veřejnosti. Předsedkyní Řídícího výboru byla zvolena PhDr. Marie Pilíková. Dále byla řešena evaluace projektu MAP III a další témata.

Podklady a schválené výstupy jsou uveřejněny zde: <https://mappribram.cz/map-iii/struktura-projektu/ridici-vybor-projektu-map-iii-orp-pribram/jednani-ridiciho-vyboru/>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Pracovní skupiny

- Pracovní skupina pro financování
- Pracovní skupina pro rozvoj čtenářské gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka
- Pracovní skupina pro rozvoj matematické gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka
- Pracovní skupina pro rovné příležitosti
- Pracovní skupina pro problematiku předškolního vzdělávání

Výstupy z jednání pracovních skupin:

- Zpracované návrhy spolupráce a aktivit škol a také aktualizace a tvorba priorit ve vzdělávání jako podklad pro Akční plány na roky 2024 a 2025.
- Připomínkování a aktualizace tvorby Dokumentu MAP.
- Práce se Strategickým rámcem, návrh financování aktivit škol aj.

Podklady jsou uveřejněny zde: <https://mappribram.cz/map-iii/struktura-projektu/pracovni-skupiny/pracovni-skupiny-projektu-map-iii-orp-pribram/>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Pracovní skupina pro financování

Pracovní skupina pro financování zpracovala jako jeden z hlavních výstupů dotační možnosti pro školy:

BUDE uveřejněno zde: <https://mappribram.cz/map-iii/dotace-a-financovani/>

BUDE DO KONCE ROKU DOPLNĚNO NA WEB.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Výstupy projektu

- Strategický dokument Místní akční plán vzdělávání III na území ORP Příbram
- Strategický rámec MAP – poslední aktualizace 25.9.2023
- Akční plán na rok 2024 a Akční plán na rok 2025
- Evaluační zpráva 2016-2023

Dokumenty uveřejněny zde: <https://mappribram.cz/map-iii/o-projektu/dokumenty-a-vystupy-projektu-map-iii/>

Dokument

Místní akční plán vzdělávání na území ORP Příbram do roku 2025



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



Dokument MAP ORP Příbram do roku 2025

- Klíčový výstup projektu MAP III
- Střednědobý až dlouhodobý strategický dokument
- Vychází z:
 - Analýzy strategických dokumentů v oblasti vzdělávání
 - Podkladů z území – potřeby škol
 - SWOT analýza
- Strategická část obsahuje:
 - 7 priorit
 - 19 cílů
 - 44 dílčích cílů
 - 106 opatření



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Dokument MAP ORP Příbram do roku 2025

- Priorita 1: Kvalitní a kvalifikovaní pracovníci ve vzdělávání
- Priorita 2: Kapacity vzdělávání
- Priorita 3: Finanční zabezpečení vzdělávání
- Priorita 4: Kvalitní vzdělávání, individuální a empatický přístup
- Priorita 5: Využívání moderních způsobů výuky a didaktických pomůcek
- Priorita 6: Spolupráce v území
- Priorita 7: Rozvoj čtenářské gramotnosti



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Akční plány na roky 2024 a 2025

- Přílohy dokumentu Místní akční plán vzdělávání III na území ORP Příbram
- Akční plány jsou krátkodobé strategické dokumenty
- Rozpracovává dílčí cíle a jejich opatření, které jsou v následujících letech v území realizovatelné
- 18 opatření patřící k 14 dílčím cílům
- Na základě těchto dokumentů postaven projekt MAP IV ORP Příbram

Seznam investičních priorit = Strategický rámec MAP ORP Příbram

- Příloha dokumentu Místní akční plán vzdělávání III na území ORP Příbram
- Nově obsahuje:
 - 5 investičních priorit mateřských škol v celkové výši 8,4 mil. Kč.
 - 10 investičních priorit základních škol v celkové výši 11,9 mil. Kč
- Celkem obsahuje:
 - 91 investičních priorit mateřských škol ve výši 224,5 mil. Kč
 - 152 investičních priorit základních škol ve výši 1.389 mil. Kč
 - 19 investičních priorit zájmového a neformálního vzdělávání ve výši 253 mil. Kč

Evaluační zpráva MAP ORP Příbram za období 2016 – 2023

Hlavní závěry



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Metodologie evaluace

- zaměřena na vyhodnocení **celého procesu** místního akčního plánování ve vzdělávání na území OPR Příbram v letech 2016 - 2023
- hlavním cílem hodnocení je **identifikovat přínosy akčního plánování** pro děti a žáky, rodiče, ředitele a učitele, zřizovatele a další subjekty, ale také **poučit se z výzev**, kterým příjemci museli během realizace čelit
- použity **principy metody triangulace** - kombinace různých **metod sběru dat** (řízené rozhovory, dotazníková šetření, moderovaná setkání, desk research); byly zapojeny různé **cílové skupiny** a byla kombinována jak **kvantitativní**, tak **kvalitativní data**
- při evaluaci cílů byla použita **verze priorit, cílů a opatření z MAP II**
- evaluaci provedl **nezávislý evaluátor**, který se nepodílel na jiných aktivitách MAP



Pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení – Ředitelé škol a školských zařízení

Pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení – Učitelé

Pracovníci a dobrovolníci organizací působících v oblasti vzdělávání a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání; pracovníci organizací působících ve vzdělávání, výzkumu a poradenství
strukturované osobní rozhovory s vybranými zástupci (vč. členů PS)

Zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol

strukturované osobní rozhovory s vybranými zástupci (vč. členů PS)

Děti a žáci; rodiče dětí a žáků; veřejnost

anketa pro veřejnost (rodiče, děti) zaměřená na vzdělávání v území

Realizační tým MAP

osobní rozhovory s vybranými zástupci; vyjádření týmu obsažené v interních zdrojích MAP

Evaluační otázky

Účelnost

- Otázka 1.1. - Do jaké míry se v našem území podařilo dosáhnout hlavního i dílčích cílů MAP?
- Otázka 1.2. - Co v dosažení těchto cílů bránilo nebo jim naopak pomáhalo?
- Otázka 1.3. - Do jaké míry se dařilo postupovat v souladu s principy MAP?

Dopady na cílové skupiny

- Otázka 2.1. - Co se změnilo díky akčnímu plánování v našem území?
- Otázka 2.2. - Co akční plánování přineslo jednotlivým aktérům v území?
- Otázka 2.3. - Co přinesla spolupráce s dalšími projekty k naplňování cílů MAP?

Udržitelnost

- Otázka 3.1. - Jakým způsobem se bude v MAP pokračovat?
- Otázka 3.2. - Je plán udržitelnost MAP realistický?

Nad rámec povinných evaluačních otázek byla dále stanovena vlastní evaluační otázka zaměřená na budoucí činnost MAP na základě zjištění z evaluace:

Otázka 4.1. - Jaká hlavní doporučení formulují zástupci cílových skupin pro budoucí činnost MAP ORP Příbram?



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Stručné shrnutí evaluace (hlavní zjištění)

MAP ORP Příbram **přispěl** v letech 2016 – 2023 **významnou měrou** k dosahování **hlavního i dílčích cílů MAP**, tj. společným plánováním na základě skutečných potřeb efektivně pomohl **zvýšit kvalitu a dostupnost vzdělávání** v území.

MAP se povedlo **nastartovat a podpořit spolupráci** v regionu: Zlepšila se spolupráce škol (základních mezi sebou i ZŠ - MŠ) spolupráce škol s mimoškolními organizacemi (např. s NNO).

V rámci evaluačního šetření byla zjištěna **široká škála pozitivních benefitů a změn** přiřaditelných k intervenci – zvyšování kvality vzdělávání, budování kompetencí pedagogů, propojování aktérů, pomoc školám atd.

Z evaluace vyplývá, že MAP na území ORP Příbram funguje **dobře**, ale existuje několik **možností, jak účelnost, dopady a udržitelnost** (resp. přidanou hodnotu MAP v území) zvyšovat (viz doporučení).

Při akčním plánování se **dařilo postupovat v souladu s principy MAP** velmi uspokojivě - nejlépe jsou hodnoceny principy „spolupráce“, „otevřenost“ a „udržitelnost“, mírně nižší hodnocení vykazují principy „dohoda“, „SMART“ a „partnerství“. Nejnižší hodnocení pak vykazuje princip „zapojení dotčené veřejnosti do plánovacích procesů.“

Hlavní pojmenované dopady:

- Start společného akčního plánování v území vč. vytvoření strategií
- Navázání nových partnerství a nastartování spolupráce mezi aktéry
- Rozvoj kompetencí aktérů ve vzdělávání
- Usnadnění získání finančních zdrojů



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

Hlavní pozorování: naplňování cílů MAP

I. Systémové zlepšení řízení mateřských a základních škol prostřednictvím začleňování

MAP **přispěl z zajištění finančních prostředků** pro školy - buď přímo, nebo **pomohl lépe zacílit na další zdroje financování**.

II. orientace na kvalitní inkluzivní (společné) vzdělávání

MAP **významně přispěl** ke sdílenému porozumění **inkluzivnímu vzdělávání**. Do budoucna je ale třeba ještě více potřeba podpořit uvedení doporučených **opatření do praxe**.

III. Zavádění řešení pro snižování nerovností ve vzdělávání uvnitř škol a v území - dostupnost kvalitního vzdělávání pro každé dítě/každého žáka v inkluzivní škole

Je patrný **posun ve prospěch snižování nerovností** ve vzdělávání skrze:

- posílení individualizace výuky, spolupráci s poradenskými zařízeními, zapojování specifických pozic (asistent pedagoga, psycholog apod.)
- celkové zkvalitnění vnitřního prostředí škol, zavádění nových metod a postupů, kvalitní vzdělávání pedagogů
- nové metody v rozvíjení základních gramotností (včetně posílení mezipředmětových vztahů)

IV. Zlepšení spolupráce s rodiči, zřizovateli a veřejností, zlepšení spolupráce v území a využívání místních finančních zdrojů pro rozvoj vzdělávání dětí a žáků

Školy hledají nové formy komunikace a spolupráce s rodiči, včetně změny formátu třídních schůzek (tripartity) či zapojování rodičů do volnočasových aktivit.

Velmi dobře fungovaly **rodičovské kavárny a workshopy pro rodiče**, stejně jako Veletrh středních škol.



Doporučení a závěr Evaluace

- I. Investice do kompetencí pedagogů a inovativních vzdělávacích metod** (finanční podpora i meziškolní sdílení zkušeností týkajících se rozvoje vzdělávacích metod posilujících klíčové kompetence dětí – gramotnosti, zvážit možnosti podpory specializovaného vzdělávání asistentů pedagoga,...)
- II. Důraz na převádění výstupů pracovních skupin do praxe** (raději méně výstupů, ale skutečně implementovaných, přebírání a lokalizace osvědčených metodických materiálů z jiných území, podpora setkávání a spolupráce nejaktivnějších členů z různých pracovních skupin mezi sebou,...)
- III. Podpora ředitelů škol ve strategických aktivitách** (nadále poskytovat podporu a záštitu nad strategickými aktivitami ředitelů škol, jako je správa projektového portfolia, podpora šablon, informování o dalších dotačních možnostech, sdílení novinek a trendů z oblasti vzdělávání, sdílení personálních kapacit, podpora ve zvládnutí revize RVP, či sdílení zkušeností z inovativních škol)
- IV. Aktivní vytváření příležitostí pro peer-to-peer setkávání** (setkávání představitelů škol i dalších aktérů ve vzdělávání)
- V. Podpora mezisektorové spolupráce v území** pro účinné řešení problémů souvisejících se sociálním znevýhodněním žáků; je třeba posílit kapacity na straně škol (podpůrné pozice), ale také aktivní spolupráci školy s veřejnými i neziskovými službami a organizacemi v území
- VI. Inspirace nejinnovativnějšími MAPy v Česku** (aktivně šířit dobrou praxi ve školách a získat pro ní pozornost vedení škol a školních koordinátorů)
- VII. Podpora preventivních programů v oblasti wellbeingu** (včetně supervize)

Udržitelnost

V případě ukončení financování projektů MAP z dotací EU nebo z národních fondů, nastane také na území ORP Příbram ukončení financování místního akčního plánování. Školy z města Příbram se **budou pravidelně scházet**, neboť se pravidelně již dlouhé roky schází i bez projektu MAP na jednání se svým zřizovatelem, městem Příbram.

Školy z území místních akční skupin (MAS Podbrdsko, MAS Brdy a MAS Sedlčansko) se budou moci scházet také i nadále, **pokud budou místní akční skupiny financovány** a budou ve svých regionech fungovat pro rozvoj regionu. Místní akční skupiny mají obecně **velmi dobře nastavenou spolupráci** a v tomto směru určitě do budoucna plánují **pokračovat**.

MAS mají možnost zvát a organizovat i nadále **setkávání škol** ve svých územích MAS tak, aby se nepřerušila spolupráce a pravidelnost setkávání škol. Zajistit však **aktivní spolupráci** v území a podporu škol, tak jak je tomu v plné výši v projektu MAP, **nebude** z našeho pohledu bez financování MAP **možné**. Nebudou fungovat pracovní skupiny a ani ŘV MAP na Příbramsku.

Po ukončení MAP IV záleží na místních lídrech. Bude-li kvalitních lídrů dostatek (ať už budou organizováni pod jakýmkoliv subjektem), je pravděpodobné, že se jim podaří na místní partnerství získat **místní finanční zdroje** (od zřizovatelů škol) nebo/a ve spolupráci s ostatními místními lidry ve vzdělání v jiných regionech získávat **krajské/národní zdroje**.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM

DĚKUJEME ZA POZORNOST

Kontakt na realizační tým:

Email: mappribram@gmail.com

Web: www.mappribram.cz

Facebook: [@mappribram](https://www.facebook.com/mappribram)



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Místní akční plán
ORP PŘÍBRAM